
Termes de référence
ETUDE DE FAISABILITE DES PROJETS SUR TERRAIN

1 CONTEXTE

TANY MEVA, Fondation reconnue d'utilité publique vise à associer la gestion de l'environnement et le développement communautaire. Elle a pour mission de mobiliser et de gérer les ressources financières afin de promouvoir la gestion durable de l'environnement à Madagascar et de contribuer aux défis mondiaux en la matière à travers l'engagement actif des communautés locales. Dans le cadre de la mise en œuvre de son 4^{ème} plan stratégique (2018 à 2022), Tany Meva a développé 4 thématiques de financement : (i) *amélioration du bien-être et des conditions de vie des bénéficiaires*; (ii) *Conservation durable des écosystèmes terrestres, lacustres et des services connexes*, (iii) *Contribution à l'atténuation et adaptation au changement climatique*, (iv) *Promotion des actions favorisant le changement de comportement des bénéficiaires*.

Aussi, Tany Meva soutient des actions, projets, programmes cadrant dans ces quatre thématiques, qui privilégient la promotion du développement durable et promus par des acteurs locaux (associations ou VOI...).

Pour cette année 2018, la Fondation a lancé plusieurs appels à projets dont 2 au niveau national et 2 autres spécifiques pour la Région Atsimo Andrefana. En effet, dans le cadre de ses interventions, TANY MEVA a obtenu un fonds, depuis 2013, de son donateur Helmsley Trust Foundation pour financer des projets en lien avec les thématiques de financement de la Fondation, dans la Région Atsimo Andrefana, (Il s'agit ici d'une extension qui va durer 30 mois jusqu'au 30 juin 2019) ; et cofinance avec le GEF/PNUD le projet APAA (Approche paysage pour la conservation et la gestion de la biodiversité menacée de Madagascar, axée sur le paysage forestier sec et épineux de la région Atsimo Andrefana).

A l'issue de ces 2 appels spécifiques, nous espérons sortir au moins 30 projets éligibles et priorités venant des VOI cibles, Associations, ONG, pour les 2 fonds mobilisés (HTF et Fonds Propres) par la Fondations et qui sont répartis dans 3 districts de la Région Atsimo Andrefana.

Ainsi, Tany Meva cherche des consultants pour réaliser l'étude de faisabilité des projets éligibles et priorités pour la Région Atsimo Andrefana.

2 MISSION

L'évaluateur a pour principale mission de donner un avis objectif et professionnel sur la faisabilité des projets sélectionnés pour être présentés par la suite à la décision d'octroi du conseil d'administration de la Fondation Tany Meva.

3 ATTRIBUTIONS ET RESULTATS ATTENDUS

Attributions	Résultats attendus par projet
Analyse des impacts du projet et leur durabilité	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Résultats d'analyse sur la nécessité ou non d'une EIE ou d'une exigence des mesures de sauvegarde sur l'impact environnemental négatif ✓ Plan prévisionnel d'évolution des bénéficiaires achevés (compte d'exploitation) ✓ Stratégie de pérennisation élaborée avec le promoteur et transmise ✓ Résultats d'analyse sur les parties prenantes du projet (existence) et amélioration
Analyse de la sécurisation de terrain pour le reboisement ou autre projet nécessitant un support foncier par une visite des parcelles et les autorités locales	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Copie titre ou tout autre papier administratif relatif à la sécurisation foncière octroyé par les autorités compétentes transmis (lettre de donation ou tout autre document) ✓ Liste des bénéficiaires et les surfaces à aménager vérifiée et achevée ✓ Croquis de la zone du projet surtout pour le reboisement élaboré
Analyse de capacité des membres de l'association par rapport au thème demandé, gestion de fonds	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Résultats d'analyse de l'effectivité du personnel et des bénéficiaires du projet (Clarté et répartition de responsabilités), des ressources proposées et à la disposition de l'Association (photos de l'état initial) ✓ Résultats d'analyse de l'implication/participation, niveau de conflits, des autorités locales (communes, Fokontany), annexés d'une lettre de non-objection ✓ Résultats d'analyse sur la notoriété et crédibilité de l'Association (appréciations des partenaires/bailleurs) dans la zone ✓ Résultats d'analyse sur les expériences de l'association dans le domaine de soumission
Analyse de visibilité du projet	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Résultats d'analyse sur l'emplacement du site (distance, accessibilité, moyens de transport requis pour le suivi) ✓ Stratégie de communication du projet et de Tany Meva élaborée avec le promoteur ✓ Résultats d'analyse sur la visibilité de l'association
Faisabilité technique du projet	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Résultats d'analyse sur le niveau de concentration des parcelles de reboisements et sur la stratégie de suivi des activités ✓ Résultats d'analyse sur les exigences techniques du projet (itinéraire technique, norme et qualité) et sur la pertinence des choix sur les essences. Si exigences requises, amélioration du dossier obligatoire

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Résultats d'analyse sur la taille du projet par rapport à la capacité du promoteur ✓ Valeur ajoutée du projet ✓ Résultats d'analyse sur le Cadre logique et indicateurs de performance, cas échéant, amélioration du cadre logique et indicateurs de performance obligatoire avec le promoteur
Faisabilité financière du projet	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Résultats d'analyse sur la rationalité des dépenses et de la répartition budgétaire, cas échéant, amélioration du budget obligatoire avec le promoteur ✓ Résultats d'analyse des couts par rapport à la superficie reboisée, liste des couts référentiels par thème transmis ✓ Résultats d'inventaire et d'analyse sur l'effectivité et réalité des apports bénéficiaires et budget de l'apport bénéficiaire transmis ✓ Rapport d'analyse sur le budget par rapport aux résultats attendus, ✓ Rapport d'analyse sur la rentabilité du projet (cas AGRs)
Analyse de risques	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Résultats d'analyse sur les risques par rapport au profil du promoteur ✓ Liste des risques et recommandations pour les minimiser ou pour éviter élaborés ✓ Terrain à conflit constaté et enlevé dans le projet ✓ Résultats de soutien ou conflit avec les autorités locales de l'association constaté
Restitution des travaux d'analyse par projet auprès de la Direction Exécutive Collégiale et l'équipe technique par une réunion	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Présentation succincte des projets analysés ✓ Banque de photos par projet transmise ✓ Rapport final d'évaluation/d'intervention pour tous les projets transmis ✓ Fiches de présentation en octroi pour les projets soutenus transmis (canevas Tany Meva) ✓ Dossiers de projets améliorés avec les annexes (CL et Budget, indicateurs de performance, Tableau de suivi des décaissements)

4 DOCUMENTS FOURNIS AU CONSULTANT

- Liste des projets qui seront alloués au consultant
- Le document d'Avant-Projet Sommaire(APS) avec annexes (CL, Budget, indicateurs de performance, état zéro, photos, carte/croquis, calendrier de suivi et de décaissement, tout autre document relatif au projet...
- Copie des lettres de notifications et liste des recommandations
- Canevas FPO
- Canevas analyse des risques

5 CALENDRIER PREVISIONNEL

- Le calendrier prévisionnel du processus est présenté comme suit :

Étape	Période/mois 2017
Analyse de faisabilité sur dossier par projet	04 et 05 septembre 2018
Analyse de faisabilité sur terrain par projet	06 au 14 septembre 2018
Rapportage	17 au 20 septembre 2018
Restitution auprès de comité de direction et l'équipe TM avec transmission des FPO remplis	25 septembre 2018
Transmission du rapport final et dossiers de projets améliorés avec les annexes améliorés	27 septembre 2018

6 DUREE DE PRESTATION:

La durée de la prestation est fonction de l'envergure du projet et fixée à 2 (deux) jours de terrain par projet. Cette durée est majorée d'une (1) journée pour l'étude sur dossier (avant descente), de (2) deux jours par projet pour la rédaction du rapport, d'une (1) journée pour la restitution au niveau de Tany Meva.

La durée du trajet pour rejoindre les sites et en revenir est rajoutée comme temps de terrain. Cette dernière est déjà prise en compte dans le nombre de jours de diagnostic sur terrain (Cf tableau de l'article 5)

La prestation (pour toutes les études) se déroulant du **03 au 27 septembre 2018 incluant l'étude de dossiers, la descente sur terrain, la rédaction des rapports et la restitution.**

7 PRINCIPE D'INTERVENTION

- Agir de façon indépendante ;
- Se prononcer préalablement si l'évaluateur est en conflit d'intérêt (être membre, avoir un lien de parenté, expériences antérieures...) avec le projet traité.
- Faire preuve d'éthique et d'objectivité dans l'accomplissement du mandat :
- Garder la confidentialité des projets traités.

8 COUTS DES PRESTATIONS:

Le prestataire percevra un honoraire forfaitaire calculé sur la base de la durée de la prestation (article 6 et 14) et qui lui sera payé après la validation des produits livrables. Le taux utilisé sera celui de la Fondation, à raison de 80.000 Ar par jour

Le prestataire percevra à titre de per diem et d'hébergement 75.000 Ar/jour pendant la durée de sa mission sur terrain, tel décrite dans l'article 14 (durée de diagnostic sur terrain)

Le prestataire intégrera dans son offre financière le montant de frais de déplacement sur terrain. L'option et le cout seront encore analysés et à valider par la Fondation avant la signature du contrat. Aucun débours n'est éligible et ne sera remboursé par la Fondation

9 CALENDRIER DES LIVRABLES ET MODALITES DE PAIEMENT

Le paiement de l'honoraire est conditionné par la validation des livrables remis par le consultant suivant le calendrier ci-après :

Etape	Livrables	Modalités de paiement	Echéance
Remise des offres			24 aout 2018
Négociation			29 aout 208
Signature des contrats	Contrats Factures 30%	Avance 30%	3 septembre 2018
Rapport provisoire	Rapport Présentation sur power points FPO remplies	Avance 20%	14 septembre 2018
Restitution de l'étude	Présentation sur power points améliorée FPO améliorées	Avance 30%	25 septembre 2018
Rapport final	Rapport amélioré (recommandations intégrées)	Reste 20%	30 septembre 2018

Le prestataire percevra ses indemnités de missions à 80 % à titre d'avance avant son départ, et recevra le reste 20% à son retour, sur validation des pièces justificatives (reçu per diem, facture de déplacement, ordre de mission visé par les autorités compétentes, PV de réunion, fiches de présence, rapport de mission)

Un ordre de mission visé par la Fondation lui sera remis avant son départ sur terrain, à viser à chaque passage par les autorités compétentes (Chef Fokontany, Maires....)

10 DROITS, IMPOTS ET TAXES

Il revient au Consultant de s'acquitter de tous les droits, taxes et impôts requis par ce contrat.

Dans le cas où le Consultant ne dispose pas d'identification fiscale, la Fondation se chargera de son acquittement à travers l'IRI (Impôt sur les Revenues Intermittente), et qui sera prélevé sur la totalité des sommes perçues par le prestataire au taux de 5% et fera l'objet de reversement auprès des autorités compétentes.

11 ADMINISTRATION DU MANDAT

La Fondation désigne comme Coordinateur, le Gestionnaire de projet au sein de Tahala Meva Toliara, en charge de la gestion des Fonds Propres et HTF. Le Coordinateur est responsable de la coordination des activités relevant du Contrat, de l'acceptation et de l'approbation des rapports et autres produits au nom de la Fondation, ainsi que de la réception et de l'approbation des factures devant donner lieu à un paiement.

12 PROFIL :

Le consultant intéressé doit avoir :

- Diplôme d'ingénierie en foresterie, en agronomie, en énergie, hydrologie, BTP ou équivalent (ingénierie sociale, environnementaliste, gestion, économie...)
- Au minimum 2 ans d'expériences dans l'un ou plusieurs domaines suivants : montage, mise en œuvre de projets et d'activités génératrices de revenus (AGRs), agriculture, élevage, en étude filières porteuses, en développement durable, en mise en place de mécanisme de revolving fund, fonds communautaire, sécurité alimentaire, écotourisme, Agriculture SMART, énergie renouvelable, agriculture de conservation, reboisement, protection des bassins versants....
- Solides expériences en évaluation participative de projets, en approche participative au niveau village. Des expériences en étude d'impact environnemental seront un atout.
- Très bonne capacité de communication écrite et orale en français.
- Capacité d'analyse, de synthèse et de rédaction.
- Connaissance des régions de Madagascar notamment les zones d'interventions des 2 fonds (HTF et projet APAA).
- Maîtrise de l'informatique bureautique.

13 DOSSIERS DE SOUMISSION

Le prestataire est invité à soumettre les dossiers suivants :

- 1 offre technique, comprenant la méthodologie proposée pour atteindre les résultats, un chronogramme des activités, 1 CV démontrant les expertises et expériences, une lettre de soumission et une d'engagement
- 1 offre financière comprenant les Honoraires, les per diem et les frais de déplacement (conformément aux articles

14 LE CONTRAT

La présente prestation fera l'objet d'un contrat précédé d'un bon de commande à retourner, signé par le prestataire après acceptation.

15 REPARTITION DES CONSULTANTS

Les projets seront répartis par thématiques et par axe. L'étude de faisabilité démarrera simultanément pendant la durée de la prestation. Plusieurs consultants seront ainsi amenés à réaliser la prestation.

Il est à noter que la durée proposée ici est à titre informative, la durée effective sera transmise dès sortie des résultats d'éligibilité, qui décrit le nombre exact des projets à analyser.

Consultant/Nombres de projets	Axes	Nombre de jours pour l'étude, le rapportage et la restitution	Nombre de jours de terrains	Durée totale d'intervention
Consultant n°1 : xxxx projets	Morombe	8	10	18
Consultant n°2 : xxxx projets	Antanimieva- Befandriana- Basibasy- Analamisampy	8	12	20
Consultant n°3 : xxxx projets	Ankililoka- Manombo- Tsifota	8	10	18
Consultant n°4 : xxxx projets	St-Augustin- Betioky	8	12	20